



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มสำรวจเพื่อทำแผนที่ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๑ จ.ปทุมธานี โทรศัพท์ (๐๒) ๕๗๗ - ๕๔๒๗
ที่ กษ ๐๘๐๘.๐๔/ วันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานผลการฝึกอบรม การจัดทำแผนปฏิบัติงาน

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๑

ตามที่กระผม ได้เข้าอบรม หลักสูตร “การจัดทำแผนปฏิบัติงาน” ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (HRD: e-Learning) ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน มีรายละเอียดดังนี้

การวางแผน (Planning) เป็นขั้นตอนหนึ่งของการบริหารหรือการจัดการ โดยทั่วไป การวางแผนเป็นกระบวนการที่เกี่ยวกับการระบุวัตถุประสงค์ ที่ต้องการ การกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ที่จะทำให้สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เหล่านั้นได้ การวางแผนมีความสำคัญมากในการบริหารงาน เพราะจะช่วยทำให้ไม่ต้องลองผิดลองถูก ทำให้ความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงเกิดความสมดุล หากมีการวางแผนล่วงหน้าจะช่วยให้เกิดความผิดพลาดน้อย องค์การสามารถไปสู่จุดมุ่งหวังตั้งประสงค์ประหยัด ทรัพยากรในการปฏิบัติงาน ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และเอื้ออำนวยในการควบคุม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานได้อย่างสะดวก และได้รับผลที่มี ประสิทธิภาพจึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

ระดับของการวางแผน สามารถแบ่งออกเป็น ๓ ระดับใหญ่ๆ คือ การวางแผนของผู้บริหารระดับสูง การวางแผนของผู้บริหารระดับกลาง และ การวางแผนระดับปฏิบัติงาน ซึ่งมี ทั้งแผนระยะยาวที่เป็น การวางแผนเพื่อสิ่งที่จะเกิดขึ้นในหลายปีข้างหน้า แผนระยะสั้นเป็นการวางแผนที่ใช้ระยะเวลาดำเนินการไม่เกิน ๑ ปี และการวางแผนปฏิบัติงาน เป็นการวางแผนเพื่อลงมือกระทำ

การวางแผนอย่างมีขั้นตอนจะช่วยให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้เนื่องจากการศึกษาปัญหา และหาทางแก้ไขที่เหมาะสม มีการกำหนดเป้าหมายของแผนงาน เพื่อเป็นแนวทางให้การปฏิบัติงานมีทิศทาง การทำงานเป็นทิศทางเดียวกัน และมีการร่วมกันวางแผนปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาถึงทรัพยากรที่จะใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ แรงงาน งบประมาณ ระยะเวลา วัสดุดิบ และเทคโนโลยีไว้แล้วเป็นต้น

การวางแผนที่ดี จะทำให้สามารถติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อ ปรับปรุงงานได้และ ทำให้บรรลุเป้าหมายได้ในที่สุด การจัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) เป็นการแปลงแผนงานเชิงกลยุทธ์ ไปสู่กิจกรรมย่อยในเชิงปฏิบัติซึ่งการจัดทำ แผนปฏิบัติงาน จะต้องมีการกำหนดชื่องาน/โครงการเป้าหมายวัตถุประสงค์ลำดับของกิจกรรม ผู้รับผิดชอบ กำหนดเวลา งบประมาณ รวมไปถึงผลที่คาดว่าจะได้รับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ).....

(นายธนัฐ ม่วงกล้า)

นายช่างโยธาปฏิบัติงาน

(นายวุฒิหะหมัดยะเอส เลี้ยว) ผู้อำนวยการกลุ่มสำรวจเพื่อทำแผนที่